DOSSIER · LAVORO E REDDITI

Lavorare in Versilia

Quante persone lavorano, chi fa più fatica, dove si crea lavoro, quanto rende e da dove vengono i redditi: una lettura dei dati pubblici sui sette Comuni della Versilia.

Relazione dell'Osservatorio Versilia · catalogo dati aggiornato al 14 settembre 2026
Occupazione 2024, donne occupate 2023, imprese 2018-2024, pendolari 2021, retribuzioni 2023, redditi 2024.

In sintesi

7 su 7
Comuni con un tasso di occupazione (25-64 anni) sotto la media toscana del 76,6%.

37,6%
I giovani di 15-24 anni attivi senza lavoro a Forte dei Marmi, il valore più alto.

55,3%
Le donne occupate in Versilia fra 15 e 64 anni. In Toscana sono il 62,2%.

6 su 7
Comuni dove gli addetti delle imprese sono cresciuti fra il 2018 e il 2023.

+320
Il saldo dei lavoratori in entrata a Forte dei Marmi, ogni 1.000 abitanti: il Comune che attira più lavoro.

6 su 7
Comuni con una retribuzione media sotto la media toscana (26.906 €).

01

Quante persone lavorano

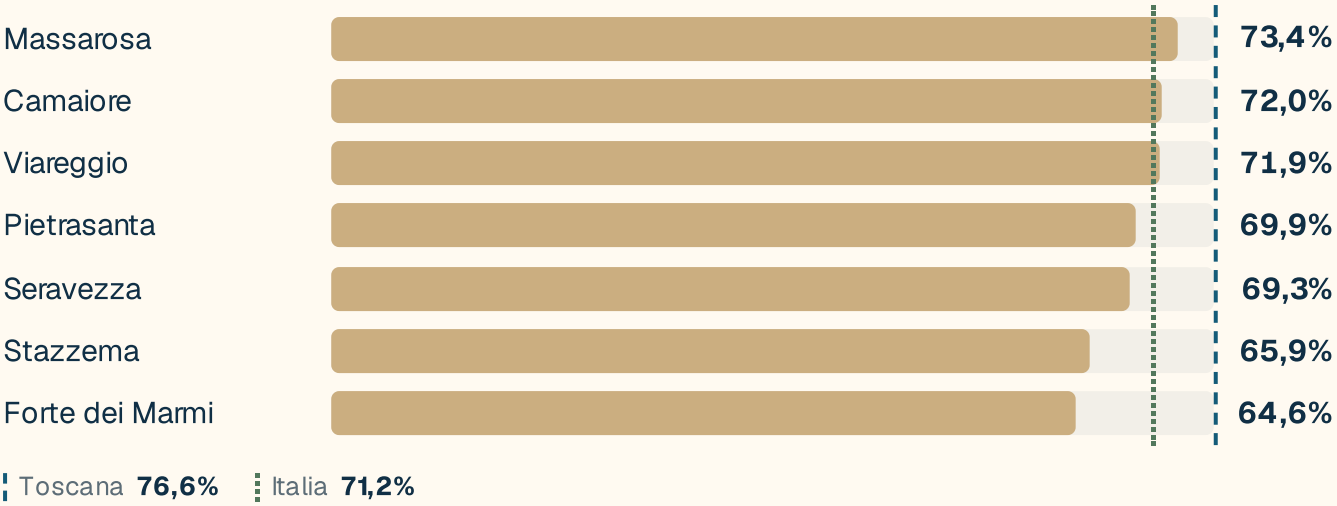
Quanti residenti hanno un lavoro e quanti lo cercano?

Nel 2024, fra i residenti di 25-64 anni, la quota di occupati va dal 64,6% di Forte dei Marmi **al 73,4%** di Massarosa. **Nessun Comune raggiunge la media toscana** (76,6%); 3 Comuni su 7 superano quella

italiana (71,2%).

Tasso di occupazione, 25-64 anni

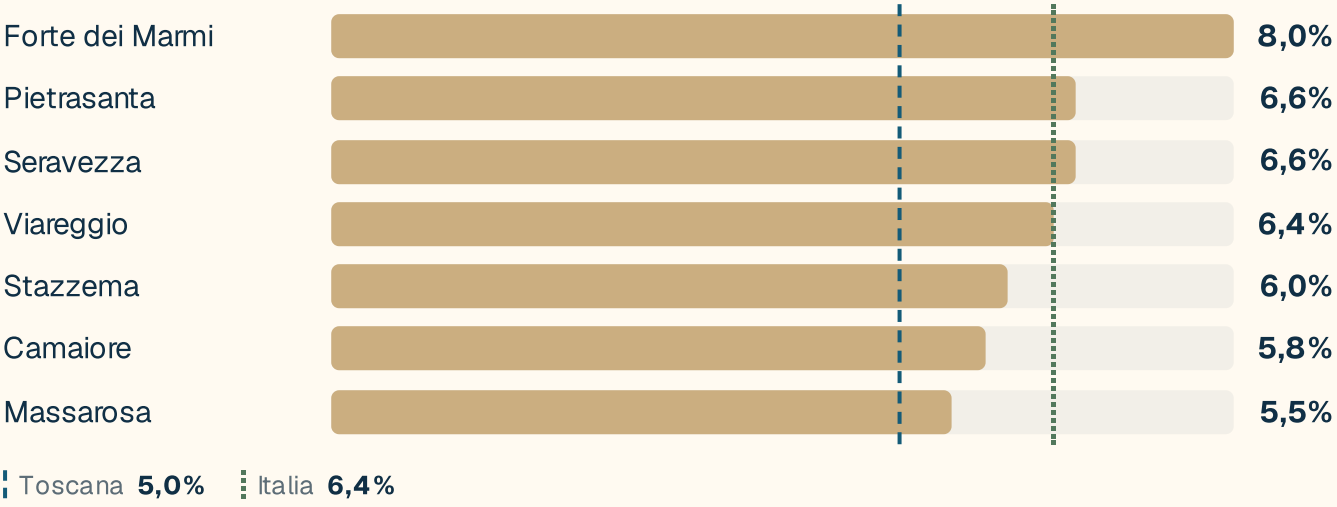
Occupati fra i residenti di 25-64 anni, % · 2024



Anche la disoccupazione è più alta della media toscana (5,0%) in tutti i sette Comuni: va dal 5,5% di Massarosa **all'8,0%** di Forte dei Marmi.

Tasso di disoccupazione, 25-64 anni

Disoccupati fra i residenti attivi di 25-64 anni, % · 2024



PERCHÉ CONTA

Il tasso di occupazione è la misura più diretta di quante persone in età da lavoro hanno un impiego. Descrive i residenti, ovunque lavorino, e non i posti di lavoro presenti nel Comune. Una quota più bassa può dipendere da molti fattori, dall'età della popolazione al lavoro stagionale, che i dati annuali non distinguono.

02

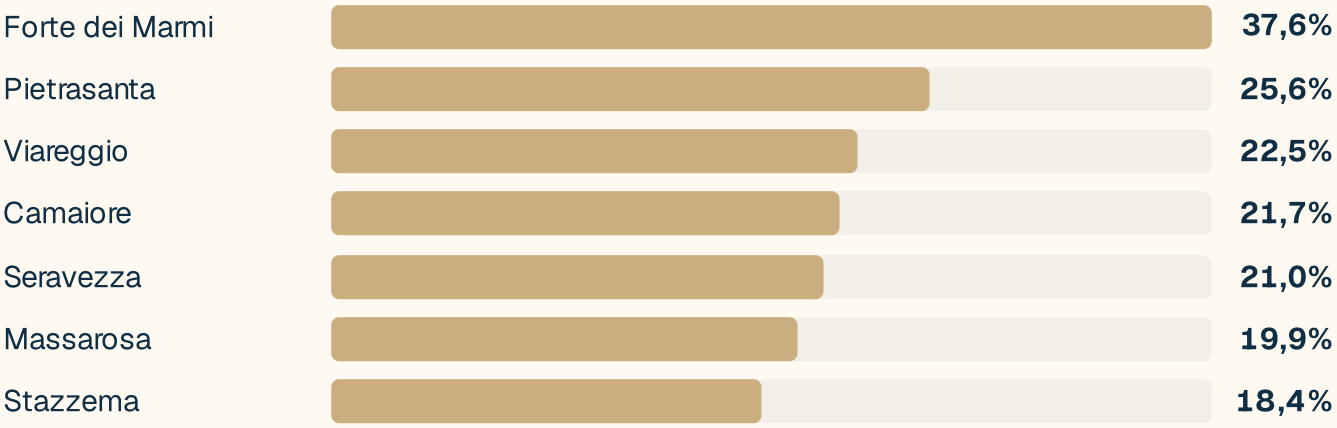
Giovani e donne

Chi fa più fatica a trovare lavoro?

Fra i giovani di 15-24 anni che lavorano o cercano lavoro, la disoccupazione va dal 18,4% di Stazzema **al 37,6%** di Forte dei Marmi.

Disoccupazione giovanile, 15-24 anni

Disoccupati fra i giovani attivi di 15-24 anni, % · 2024



Fra i giovani molti studiano: il tasso si calcola solo su chi lavora o cerca lavoro.

In Versilia lavora **il 55,3% delle donne fra 15 e 64 anni**, contro il 62,2% in Toscana e il 54,8% in Italia (dati 2023). In tutti i sette Comuni la distanza fra uomini e donne è più ampia che in Toscana (11,4 punti): va da 13,9 punti a Viareggio a **19,3 punti** a Stazzema.

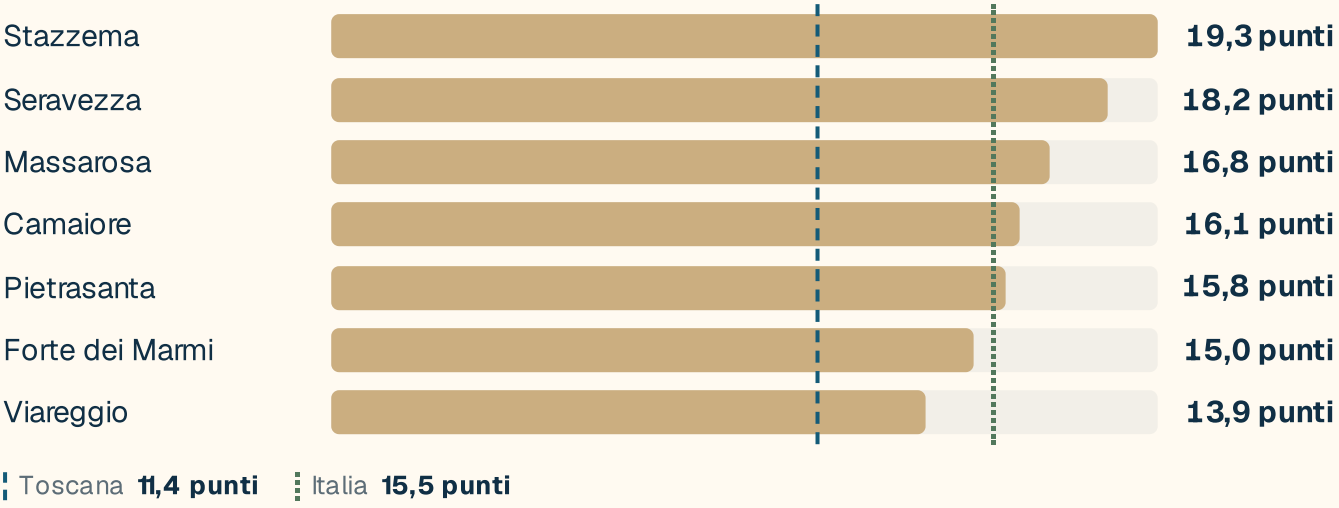
Donne occupate, 15-64 anni

Donne occupate fra 15 e 64 anni, % · 2023



Distanza fra occupazione maschile e femminile

Differenza fra occupazione maschile e femminile, punti percentuali · 2023



PERCHÉ CONTA

Giovani e donne sono i gruppi in cui si vedono prima le difficoltà del mercato del lavoro locale. Una distanza ampia fra uomini e donne può riflettere carichi di cura, servizi per l'infanzia, orari e stagionalità dei settori: i dati ne misurano l'ampiezza, non le cause.

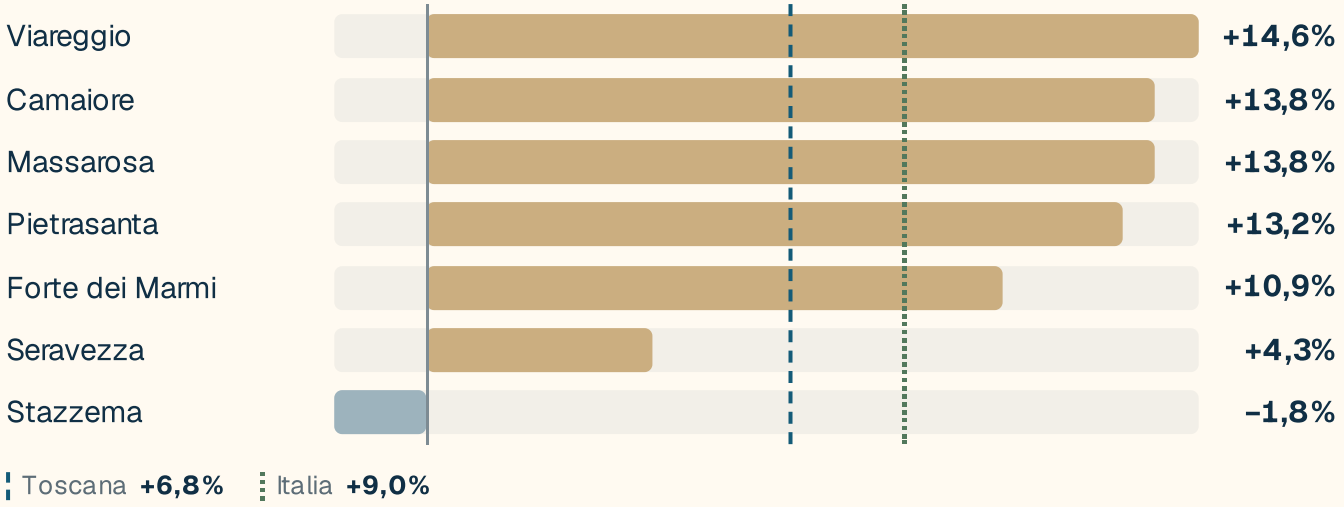
Dove si lavora

Le imprese del territorio stanno creando lavoro?

Fra il 2018 e il 2023 gli addetti delle imprese con sede nel territorio sono aumentati in 6 Comuni su 7, e in 5 più della media toscana (+6,8%). La crescita più forte è a Viareggio (**+14,6%**), mentre a Stazzema gli addetti sono diminuiti (–1,8%).

Addetti delle imprese, variazione 2018-2023

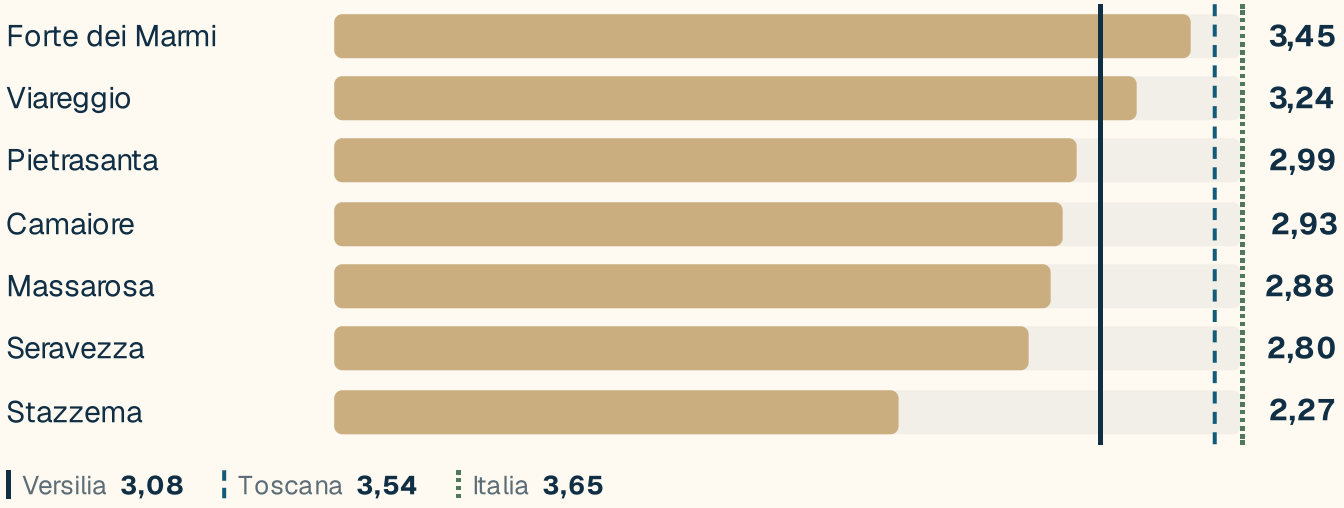
Variazione degli addetti nelle imprese del Comune · 2018-2024



Le imprese sono piccole: in media **3,08 addetti per sede** in Versilia, contro 3,54 in Toscana e 3,65 in Italia.

Addetti medi per sede d'impresa

Addetti medi per sede d'impresa · 2024



PERCHÉ CONTA

Gli addetti delle imprese misurano il lavoro che si svolge nel Comune, chiunque lo faccia: residenti o pendolari. Imprese piccole sono una caratteristica del tessuto economico locale; il dato non dice nulla sulla loro solidità o sulla qualità del lavoro offerto.

04

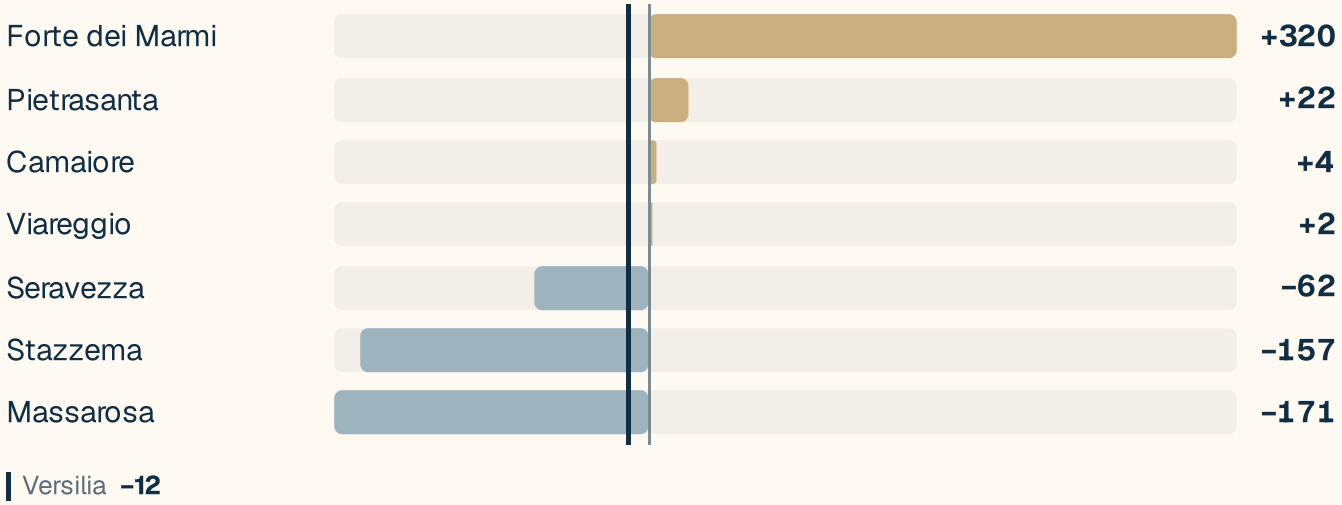
Chi arriva e chi parte

Dove si lavora rispetto a dove si vive?

Al censimento del 2021 Forte dei Marmi, Pietrasanta, Camaiore e Viareggio attiravano più lavoratori di quanti ne uscissero: Forte dei Marmi su tutti, con un saldo di **+320 ogni 1.000 abitanti**. Da Seravezza, Stazzema e Massarosa invece si usciva per lavorare più di quanto si entrasse: a Massarosa il saldo era −171.

Saldo fra lavoratori in entrata e in uscita

Lavoratori in entrata meno lavoratori in uscita, ogni 1.000 abitanti · 2021

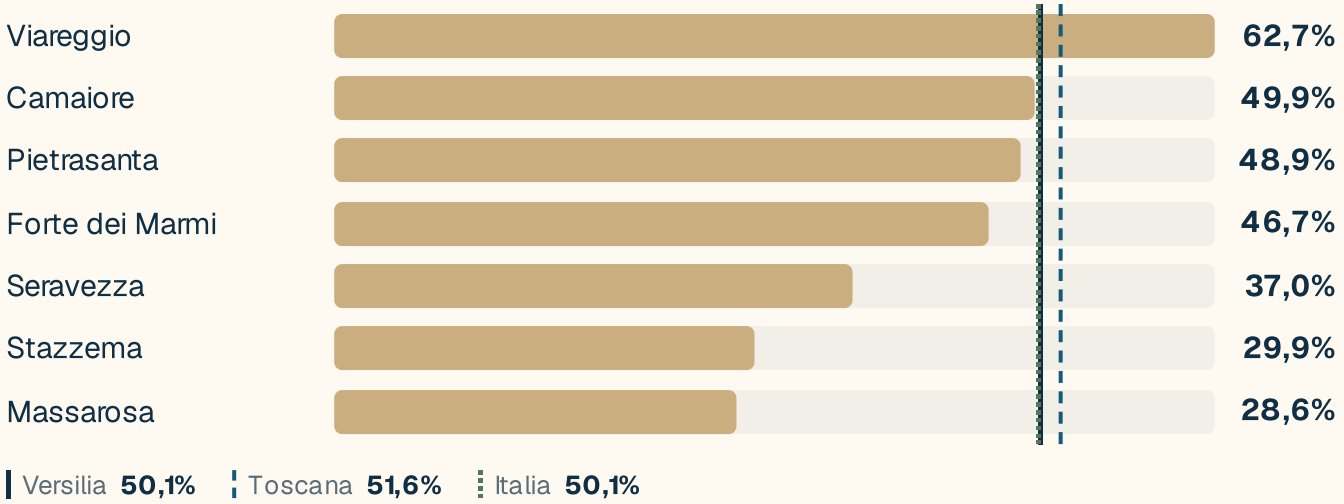


Barre verso destra: entrano più lavoratori di quanti escano. Verso sinistra: ne escono di più.

Fra i residenti che si spostano ogni giorno per lavoro, quelli che restano nel proprio Comune vanno dal 28,6% di Massarosa **al 62,7%** di Viareggio (Versilia 50,1%, Toscana 51,6%).

Pendolari che lavorano nel proprio Comune

Pendolari residenti che lavorano nel proprio Comune, % · 2021



PERCHÉ CONTA

Il saldo pendolare distingue i Comuni che offrono lavoro a chi vive altrove da quelli in cui si vive ma si lavora fuori. Conta per i trasporti, per i servizi e per il bilancio dei Comuni. È però una fotografia del 2021: non dice come si spostano le persone oggi, né con quali mezzi.

05

Quanto rende il lavoro

Quanto pagano e quanto producono le imprese locali?

Nel 2023 la retribuzione lorda media per dipendente delle imprese locali andava da 22.869 € a Camaiore a **28.774 €** a Massarosa. 6 Comuni su 7 restano sotto la media toscana (26.906 €).

Retribuzione lorda media per dipendente

Retribuzione lorda media per dipendente delle imprese, euro · 2023



Il valore aggiunto per addetto è **sotto la media toscana (55.805 €) e italiana (59.284 €) in tutti i sette Comuni**: da 41.505 € a Camaiore a 53.005 € a Massarosa.

Valore aggiunto per addetto

Valore aggiunto per addetto delle imprese, euro · 2023



PERCHÉ CONTA

Retribuzioni e valore aggiunto per addetto descrivono la struttura delle imprese: settori, dimensioni, stagionalità. Sono valori lordi e nominali, calcolati sulle imprese dell'industria e dei servizi, senza agricoltura e pubblica amministrazione. Non sono lo stipendio di una persona tipo, ma permettono di confrontare il territorio con la regione e con il Paese.

06

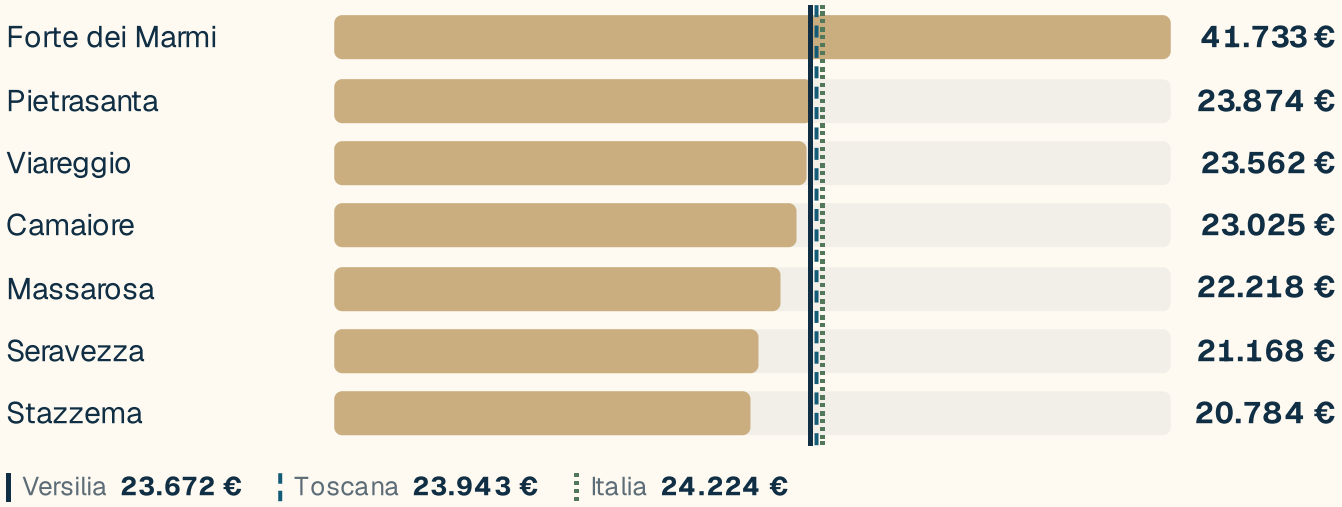
Redditi da lavoro e pensioni

Da dove vengono i redditi delle famiglie?

Chi dichiara redditi da lavoro dipendente riceve in media **23.672 €** in Versilia, contro 23.943 € in Toscana e 24.224 € in Italia (redditi 2024). Si va da 20.784 € a Stazzema a 41.733 € a Forte dei Marmi.

Reddito medio da lavoro dipendente

Reddito medio dichiarato da lavoro dipendente, euro · 2024



Le pensioni valgono **il 29,3%** dei redditi dichiarati in Versilia (31,0% in Toscana): dal 20,3% di Forte dei Marmi al 33,8% di Stazzema.

Peso delle pensioni sui redditi dichiarati

Quota dei redditi dichiarati che viene da pensioni, % · 2024



PERCHÉ CONTA

I redditi dichiarati mostrano quanto conta il lavoro rispetto alle pensioni nell'economia delle famiglie. Una persona può avere più redditi, e i valori sono quelli dichiarati al fisco in termini nominali: non misurano il reddito disponibile né il lavoro non dichiarato.

Cosa non sappiamo

Alcune domande importanti sul lavoro non hanno ancora una risposta nei dati pubblici disponibili:

Quanto pesa il lavoro stagionale: i dati sono annuali e non mostrano come cambia l'occupazione fra estate e inverno.

Che tipo di contratti ci sono: tempo determinato, part-time e lavoro autonomo non sono distinti a livello comunale.

Quanto lavoro non è dichiarato: per definizione non compare nelle fonti ufficiali.

Dove vanno e da dove vengono i pendolari: i totali comunali non indicano i Comuni di origine e destinazione, e la fotografia è del 2021.

Quanto guadagnano i lavoratori di un settore preciso, come il turismo: le retribuzioni sono medie di tutte le imprese.

Fonti e metodo

Tutti i numeri di questo dossier sono calcolati dall'Osservatorio sugli stessi dati pubblicati nelle schede del sito. I confronti con Toscana e Italia compaiono solo dove le misure sono confrontabili. Per la Versilia nel suo insieme si usano i totali dei sette Comuni, non la media dei loro valori.

Fonti e note sui dati

Istat — Censimento delle acque per uso civile

Occupati fra i residenti di 25-64 anni, % (2024); Disoccupati fra i residenti attivi di 25-64 anni, % (2024); Disoccupati fra i giovani attivi di 15-24 anni, % (2024); Donne occupate fra 15 e 64 anni, % (2023); Differenza fra occupazione maschile e femminile, punti percentuali (2023); Variazione degli addetti nelle imprese del Comune (2018-2024); Addetti medi per sede d'impresa (2024); Lavoratori in entrata meno lavoratori in uscita, ogni 1.000 abitanti (2021); Pendolari residenti che lavorano nel proprio Comune, % (2021)

Le componenti sono quelle pubblicate: nessuna ponderazione aggiunta.

Gli arrotondamenti pubblicati sono mantenuti, senza ponderazioni aggiunte.

Descrive l'occupazione dei residenti, non i posti di lavoro presenti nel Comune.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull'amministrazione.

Le popolazioni confrontate devono essere distinte e verificate.

Il divario di genere è in punti percentuali, non in percentuale relativa.

È la variazione rispetto all'anno di partenza, non da un anno all'altro.

Descrive il lavoro nelle sedi del Comune, non l'occupazione dei residenti.

Conteggi e tassi del pendolarismo condividono le stesse componenti e la dimensione del Comune.

Il pendolarismo non indica mezzo di trasporto, capacità, qualità né effetto delle politiche.

I flussi lordi includono anche gli spostamenti fra i Comuni selezionati.

Sono i pendolari abituali per lavoro, non tutti gli spostamenti quotidiani né tutti i posti di lavoro.

I totali comunali non dicono da dove a dove ci si sposta.

Il saldo 2021 usa i residenti del 2021, non quelli attuali.

Il saldo compensa i flussi interni al gruppo: i flussi lordi non si possono ricostruire.

È una fotografia del 2021, non la mobilità di oggi.

La quota di chi lavora fuori Comune non è il complemento dell'autocontenimento.

Chi lavora nel proprio Comune non coincide con chi lavora dentro il gruppo selezionato.

Il rapporto è calcolato dai valori esatti; la quota pubblicata è arrotondata a un decimale.

Istat — Risultati economici delle imprese sul territorio

Retribuzione lorda media per dipendente delle imprese, euro (2023); Valore aggiunto per addetto delle imprese, euro (2023)

Le fonti FRAME e ASIA usano insiemi di imprese diversi: i valori non coincidono.

Il valore aggiunto delle imprese non è il PIL del Comune.

I valori sono nominali: non tengono conto dell'inflazione, quindi non misurano la crescita reale.

Il valore ufficiale arrotondato è mantenuto, senza ponderazioni aggiunte.

Descrive il lavoro nelle sedi del Comune, non l'occupazione dei residenti.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull'amministrazione.

Ministero dell'Economia e delle Finanze — Dichiarazioni dei redditi su base comunale

Reddito medio dichiarato da lavoro dipendente, euro (2024); Quota dei redditi dichiarati che viene da pensioni, % (2024)

I dati MEF sono un'estrazione fissata a una data, non un aggiornamento in tempo reale.

Una persona può avere più fonti di reddito: i conteggi non si sommano.

È il reddito dichiarato in valori nominali, non il reddito disponibile.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull'amministrazione.

Le popolazioni confrontate devono essere distinte e verificate.