DOSSIER · BILANCI E SERVIZI

I conti dei Comuni

Entrate, spesa per i servizi, investimenti, debito, tasse locali e personale: una lettura dei bilanci pubblici dei sette Comuni della Versilia.

Relazione dell'Osservatorio Versilia · catalogo dati aggiornato al 14 settembre 2026
Rendiconti 2025, tasse e tariffe 2025, costo dei rifiuti 2024, personale 2024, servizi online 2022.

In sintesi

1.689 euro
Entrate correnti per residente nel 2025, media dei Comuni della Versilia; da 1.219 euro a Seravezza a 4.802 euro a Forte dei Marmi.

555 euro
Investimenti impegnati per residente, media dei Comuni della Versilia.

35,2%
Entrate correnti assorbite da personale, prestiti e disavanzo a Camaiore, il valore più alto.

708 euro
Debito per mutui e prestiti per residente, media dei Comuni della Versilia.

357–545 euro
TARI annua di una famiglia di 3 persone in 100 m², da Pietrasanta a Massarosa.

2 su 7
Comuni sotto la media toscana per servizi completamente online (33,7%).

01

Quanto entra

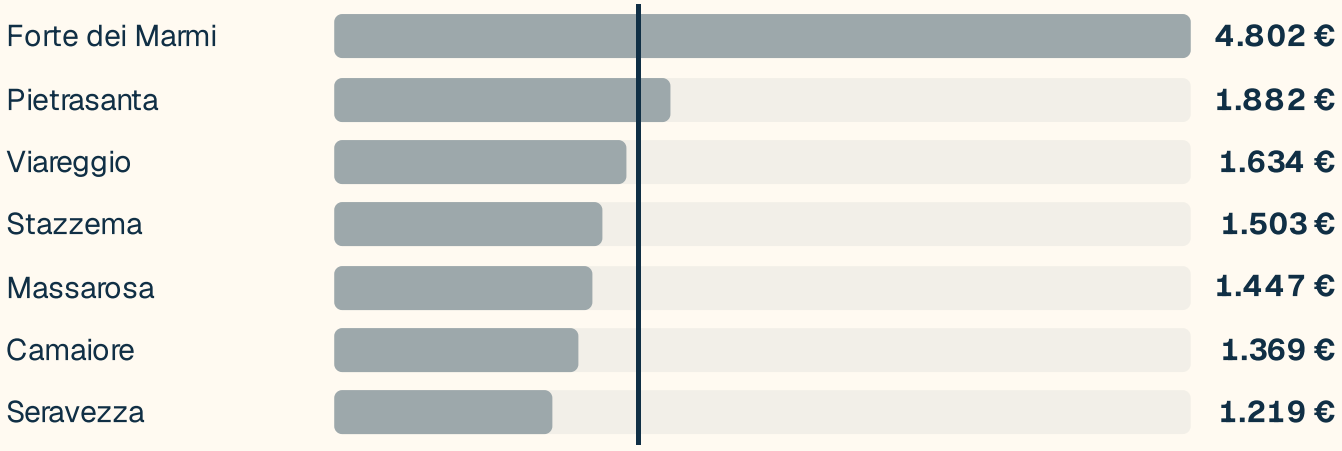
Quante risorse ha ogni Comune e da dove arrivano?

Nel rendiconto 2025 i Comuni della Versilia hanno accertato in media **1.689 euro di entrate correnti per residente**: tributi, trasferimenti ed entrate extratributarie come multe, canoni e tariffe. Si va da

1.219 euro di Seravezza a 4.802 euro di **Forte dei Marmi**; dopo Forte dei Marmi viene Pietrasanta con 1.882 euro.

Entrate correnti per residente

Entrate correnti accertate per residente · 2025



Versilia **1.689 €**

Le entrate proprie (tributi ed extratributarie) sono il 90,8% del totale in Versilia: dal 71,6% di Stazzema, che dipende di più dai trasferimenti, al 95,9% di Forte dei Marmi. Delle entrate correnti accertate, nello stesso anno i Comuni ne hanno incassate l'81,8%: dal 73,1% di Seravezza all'86,0% di Pietrasanta.

Quota delle entrate proprie

Entrate proprie sul totale delle entrate correnti, % · 2025



Versilia **90,8%**

Entrate correnti incassate nell’anno

Entrate correnti incassate sul totale accertato, % · 2025



PERCHÉ CONTA

Le entrate correnti pagano i servizi di tutti i giorni. Sono divise per i residenti, ma nei Comuni turistici le pagano e le usano anche proprietari di seconde case, imprese e visitatori: per questo i valori per residente dei Comuni della costa possono risultare molto alti. Accertare un’entrata vuol dire averne diritto, non averla già incassata.

02

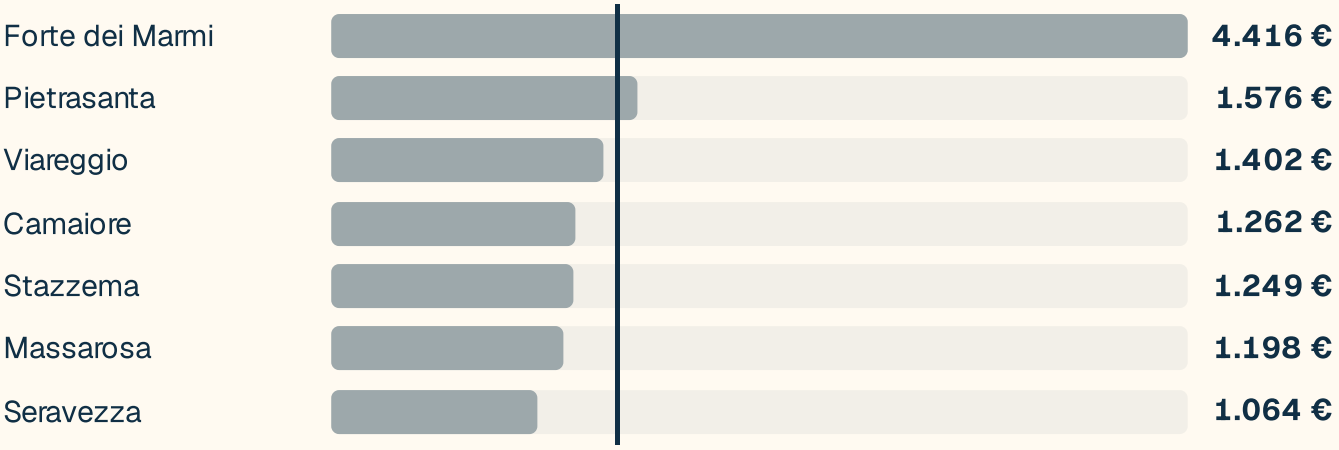
Dove vanno i soldi

Quanto spendono i Comuni per i servizi?

La spesa corrente impegnata, cioè quella per far funzionare servizi e uffici, è stata in media di **1.468 euro per residente**, da 1.064 euro di Seravezza a 4.416 euro di Forte dei Marmi.

Spesa corrente per residente

Spesa corrente impegnata per residente · 2025

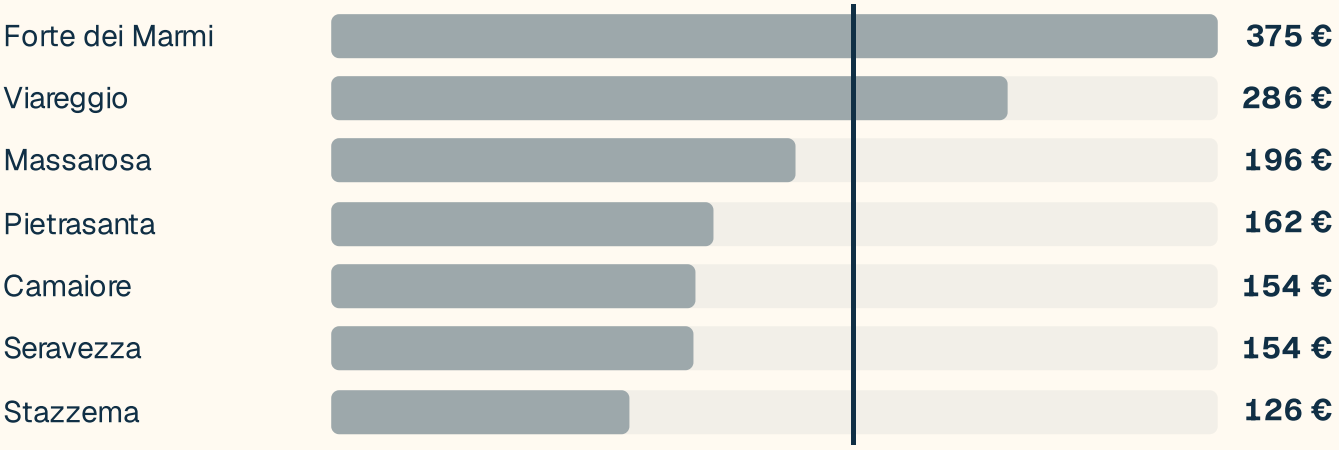


Versilia **1.468 €**

Per i servizi sociali e le famiglie, compresi asili nido e assistenza agli anziani, i Comuni hanno impegnato 220 euro per residente: il valore più alto è a Forte dei Marmi (375 euro), il più basso a Stazzema (126 euro). Per scuola e diritto allo studio, mense e trasporto scolastico compresi, la media è 184 euro, da 69 euro a Viareggio a 975 euro a Forte dei Marmi.

Spesa per sociale e famiglie

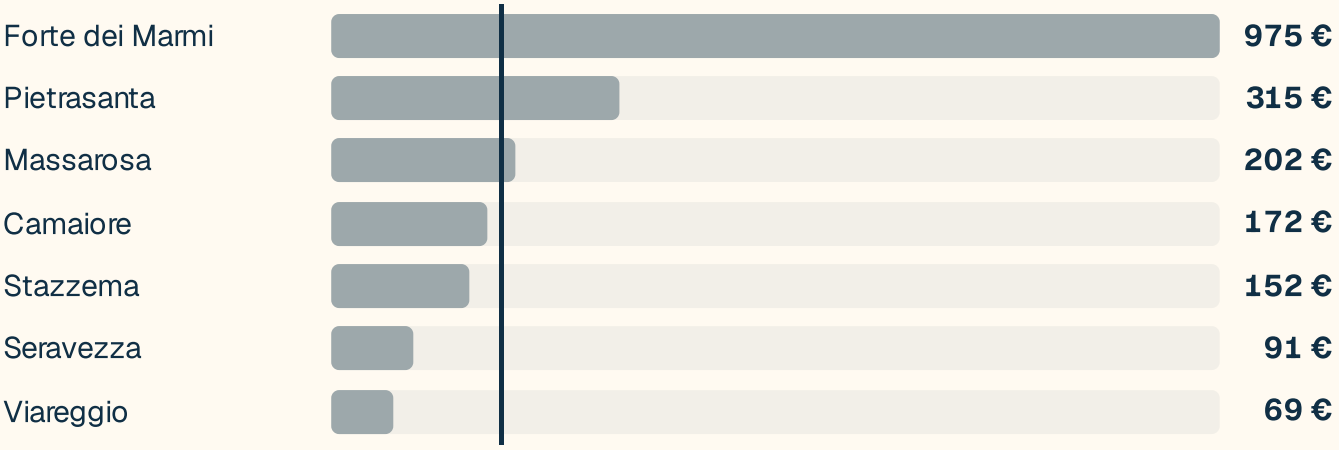
Spesa per diritti sociali e famiglie, per residente · 2025



Versilia **220 €**

Spesa per istruzione e diritto allo studio

Spesa per istruzione e diritto allo studio, per residente · 2025



PERCHÉ CONTA

Spendere di più non vuol dire per forza offrire servizi migliori, né spendere di meno essere più efficienti: contano quanti utenti ci sono, come è organizzato il servizio e se è gestito da un altro ente, come un'unione dei Comuni o un'azienda sanitaria. I dati dicono quanto è stato impegnato, non che cosa hanno ricevuto i cittadini.

03

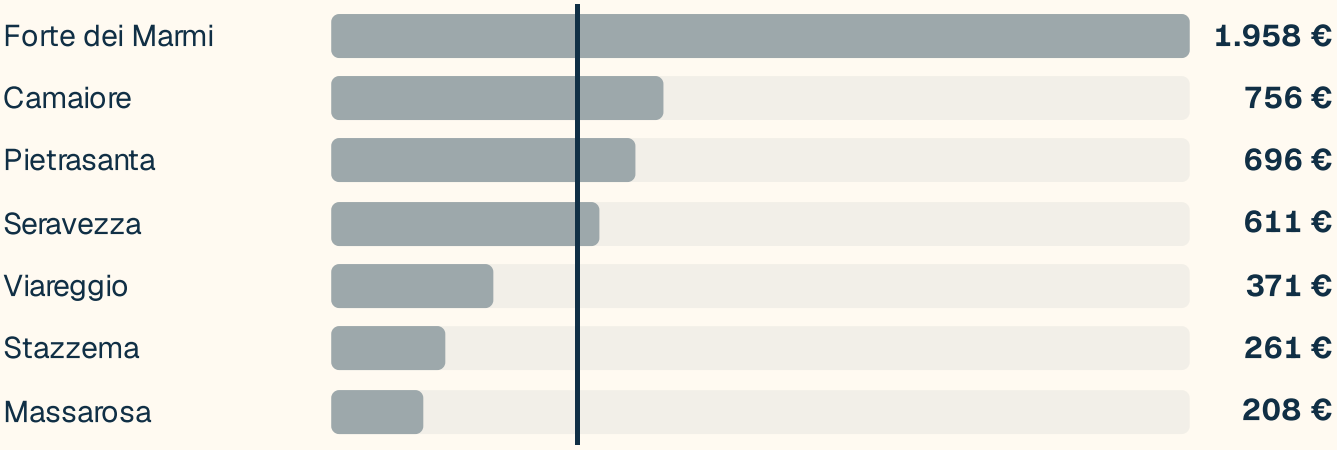
Gli investimenti

Quanto investono i Comuni in opere pubbliche?

Per opere e investimenti (strade, scuole, edifici, verde) i Comuni hanno impegnato in media **555 euro per residente**, da 208 euro di Massarosa a 1.958 euro di Forte dei Marmi. I pagamenti effettivi per investimenti registrati nell'anno sono stati 483 euro per residente.

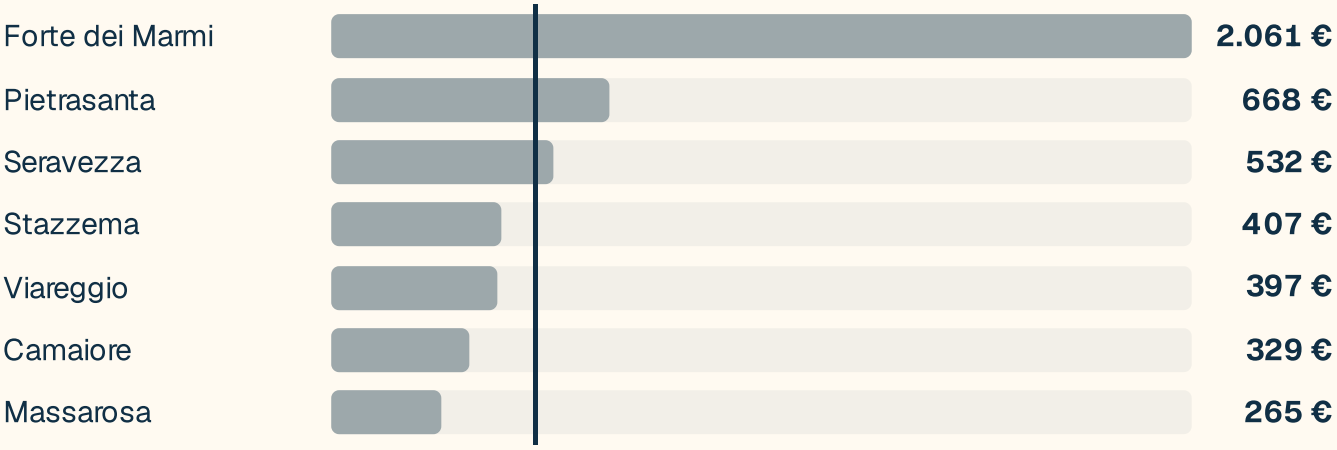
Investimenti impegnati per residente

Spesa per investimenti impegnata per residente · 2025



Investimenti pagati per residente

Pagamenti per investimenti, per residente · 2025



PERCHÉ CONTA

Gli investimenti cambiano molto da un anno all'altro: basta una grande opera, o un finanziamento del PNRR, per far salire il valore di un Comune. Impegni e pagamenti non coincidono, perché un cantiere si paga a stati di avanzamento, anche negli anni successivi.

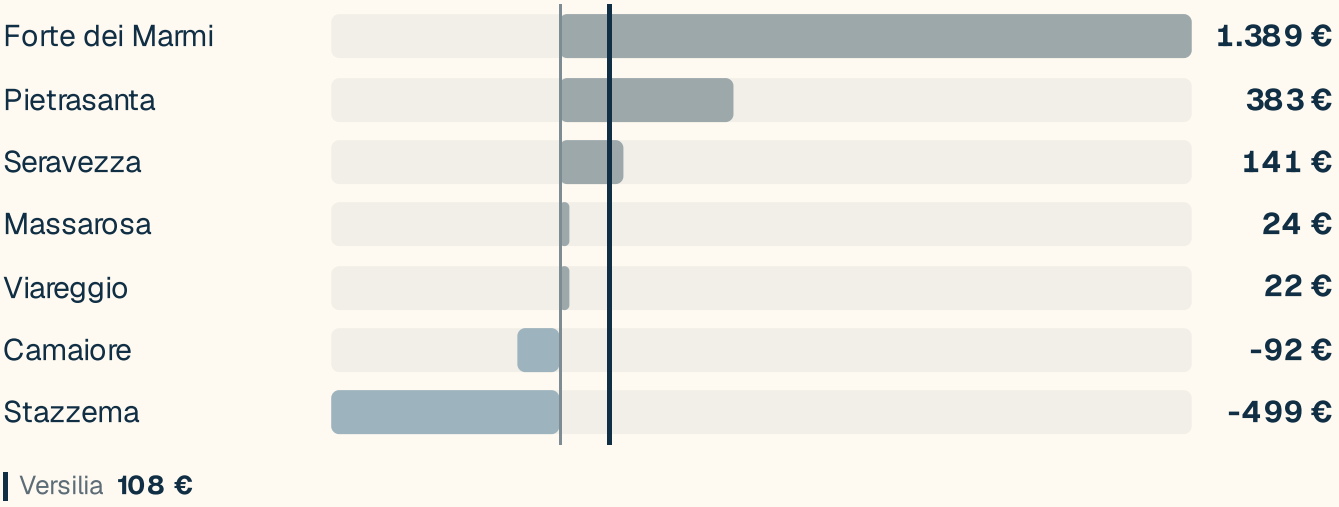
I conti in ordine

Quanto margine hanno i bilanci comunali?

Alla chiusura dei conti, la parte del risultato di amministrazione libera da vincoli era in media di 108 euro per residente. A Camaiore e Stazzema era negativa: un disavanzo che il Comune deve recuperare negli anni successivi.

Parte disponibile del risultato di amministrazione

Parte disponibile del risultato di amministrazione, per residente · 2025



Le spese rigide, cioè personale, rate dei prestiti ed eventuale recupero del disavanzo, assorbivano dal 20,7% delle entrate correnti a Massarosa al 35,2% a **Camaiore**. Della spesa corrente impegnata, i Comuni ne hanno pagata nell'anno l'82,6%, dal 71,5% di Stazzema all'85,4% di Massarosa.

Spese rigide sulle entrate correnti

Spese rigide (personale, debito, disavanzo) sulle entrate correnti, % · 2025



PERCHÉ CONTA

Un risultato disponibile positivo può essere usato, con molte regole, per nuove spese; uno negativo obbliga a rientrare. Più alte sono le spese rigide, meno spazio resta per scegliere. Sono indicatori del bilancio, non un giudizio sulla gestione, e non dicono quanto il Comune potrà spendere davvero l'anno dopo.

05

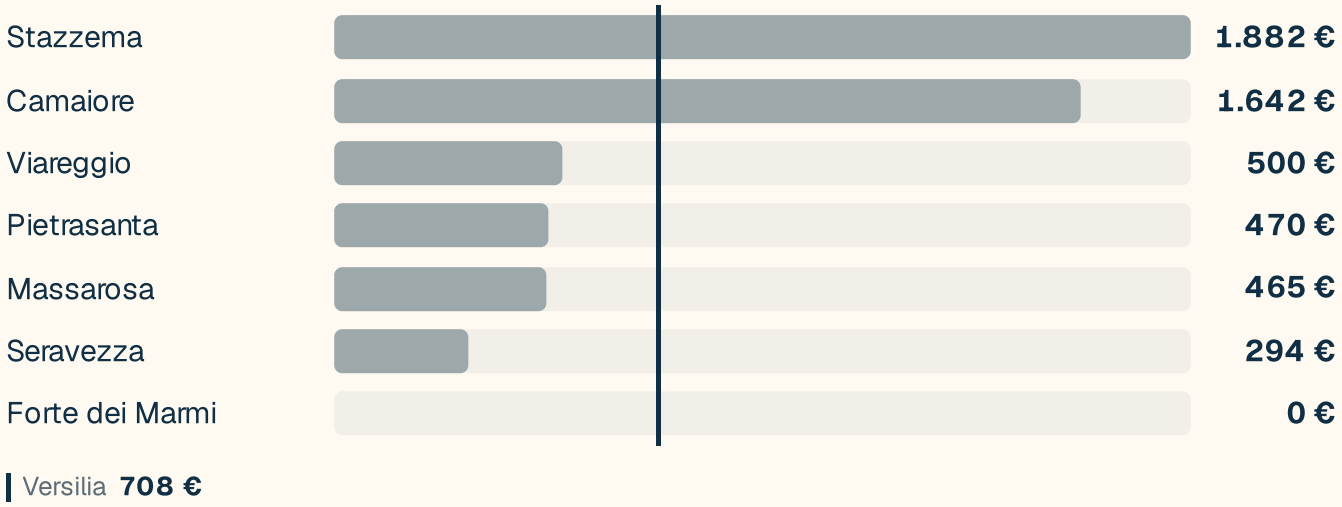
Il debito

Quanto pesano mutui e prestiti?

Alla fine del 2025 il debito per mutui e prestiti era in media di **708 euro per residente**. I più indebitati sono Stazzema, con 1.882 euro, e Camaiore, con 1.642 euro; Forte dei Marmi non ha debiti di questo tipo.

Debito per mutui e prestiti, per residente

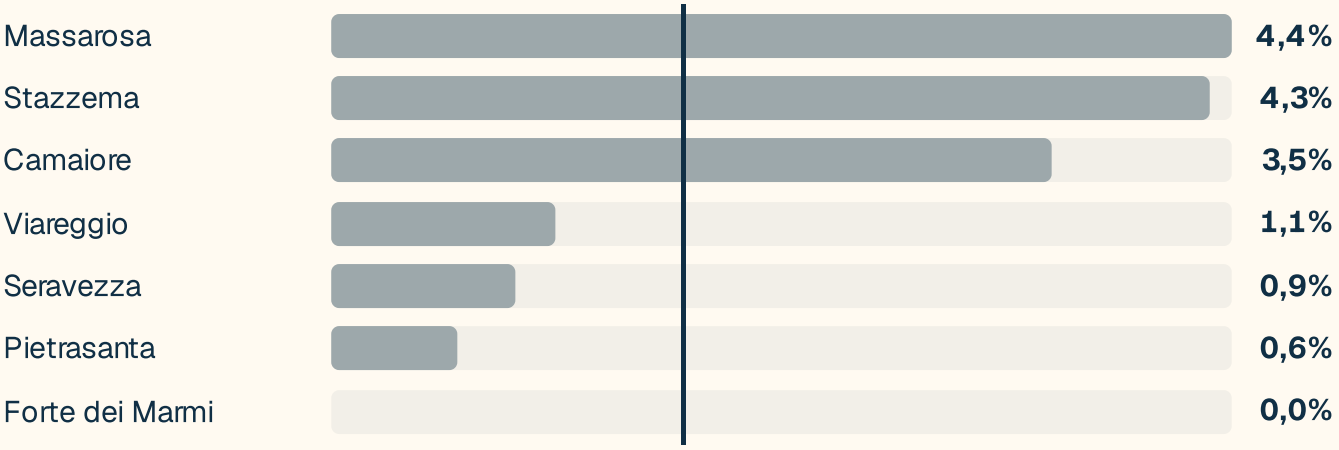
Debito per mutui e prestiti, per residente · 2025



Gli interessi pagati sui prestiti valgono in media l'1,7% delle entrate correnti, fino al 4,4% di Massarosa.

Interessi sulle entrate correnti

Interessi sul debito, % delle entrate correnti · 2025



PERCHÉ CONTA

I Comuni possono indebitarsi solo per investire, e ogni rata toglie risorse ai servizi degli anni successivi. Il dato conta i prestiti, non tutti gli altri debiti verso fornitori; per Massarosa non comprende le passività del dissesto del 2019, gestite fuori dal bilancio ordinario.

06

Tasse e tariffe

Quanto chiede il Comune a una famiglia tipo?

Con un reddito imponibile di 30.000 euro, l'addizionale comunale IRPEF del 2025 va da 144,50 euro a Camaiore a **240 euro a Massarosa, Seravezza e Stazzema**.

Addizionale comunale IRPEF su 30.000 € di reddito

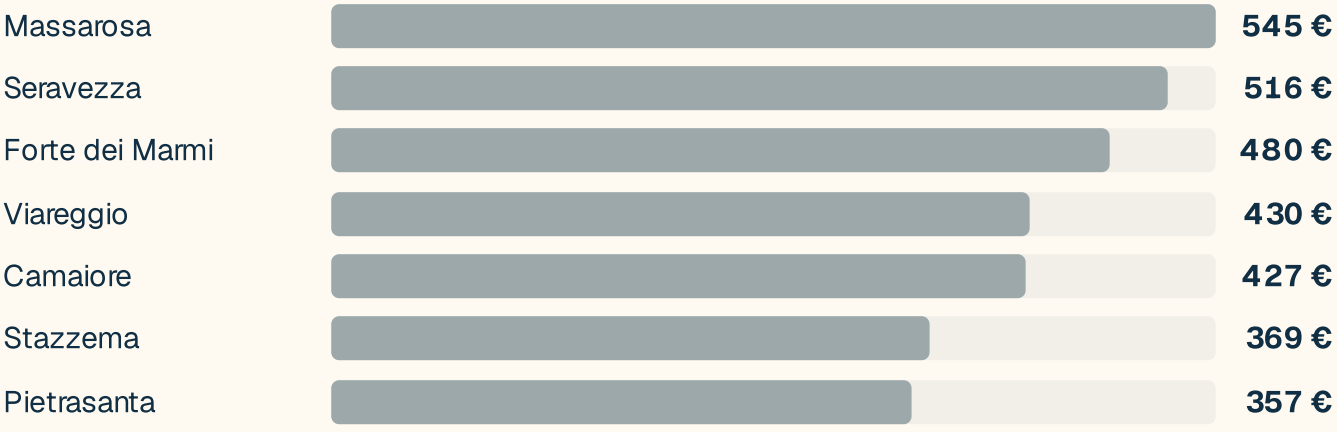
Addizionale comunale IRPEF su un reddito imponibile di 30.000 € · 2025



La TARI per una stessa famiglia di tre persone in una casa di 100 m², senza riduzioni, va da 357 euro a Pietrasanta a **545 euro a Massarosa**. Il costo complessivo del servizio rifiuti nel 2024 va da 276 euro per abitante a Massarosa a 999 euro a Forte dei Marmi, contro 298 euro nei Comuni toscani.

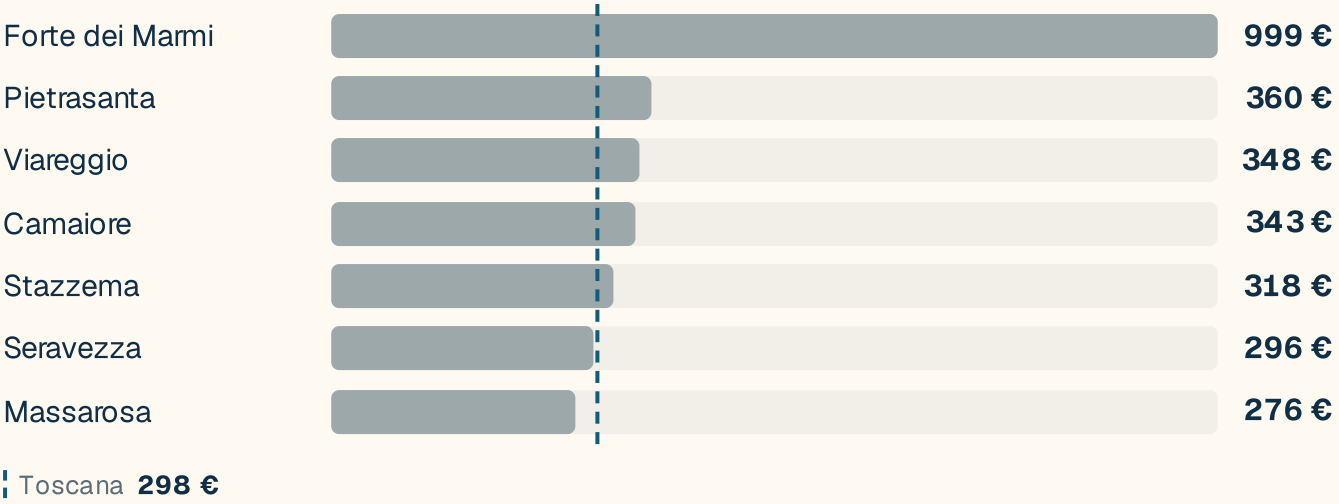
TARI di una famiglia di 3 persone in 100 m²

TARI annua per una famiglia di 3 persone in 100 m² · 2026



Costo del servizio rifiuti per abitante

Costo del servizio rifiuti per abitante · 2024



PERCHÉ CONTA

Sono casi tipo, utili per confrontare le scelte dei Comuni, non il conto di una famiglia reale: esenzioni, riduzioni e situazioni personali cambiano l'importo. Il costo del servizio rifiuti per abitante è più alto dove ci sono molti turisti e seconde case, perché i rifiuti prodotti da chi non è residente vengono divisi per i soli residenti.

07

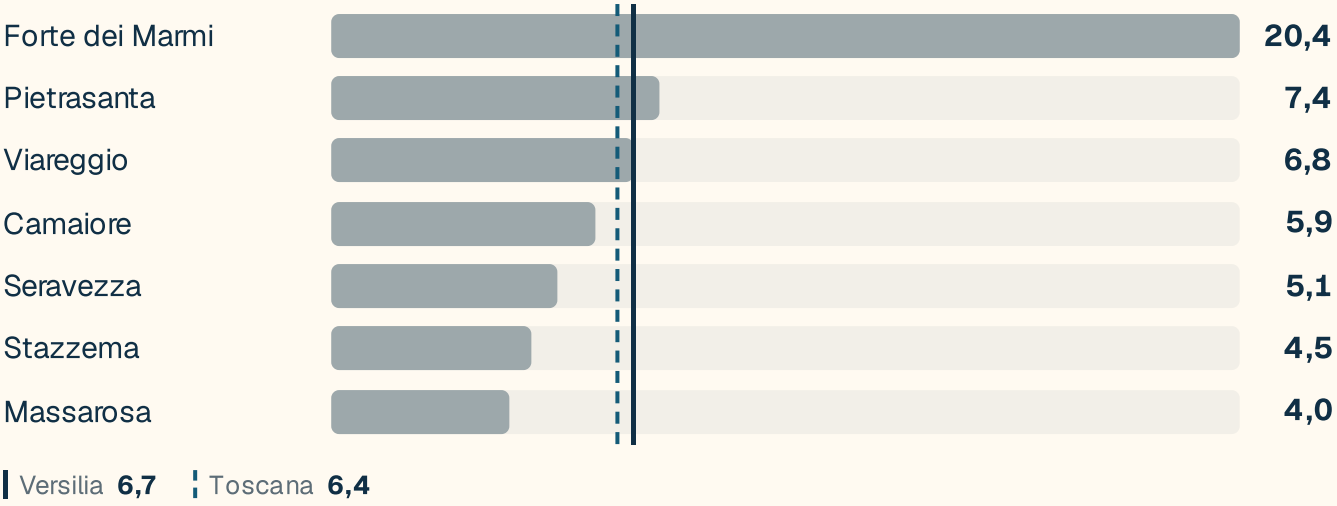
Chi lavora in Comune

Quanto personale hanno i Comuni e quanti servizi sono online?

Nel 2024 lavoravano nei Comuni della Versilia **6,7 dipendenti ogni 1.000 abitanti** (in Toscana 6,4), da 4,0 di Massarosa a 20,4 di Forte dei Marmi. Ha 55 anni o più il 39,6% del personale, fino al 47,8% di Forte dei Marmi.

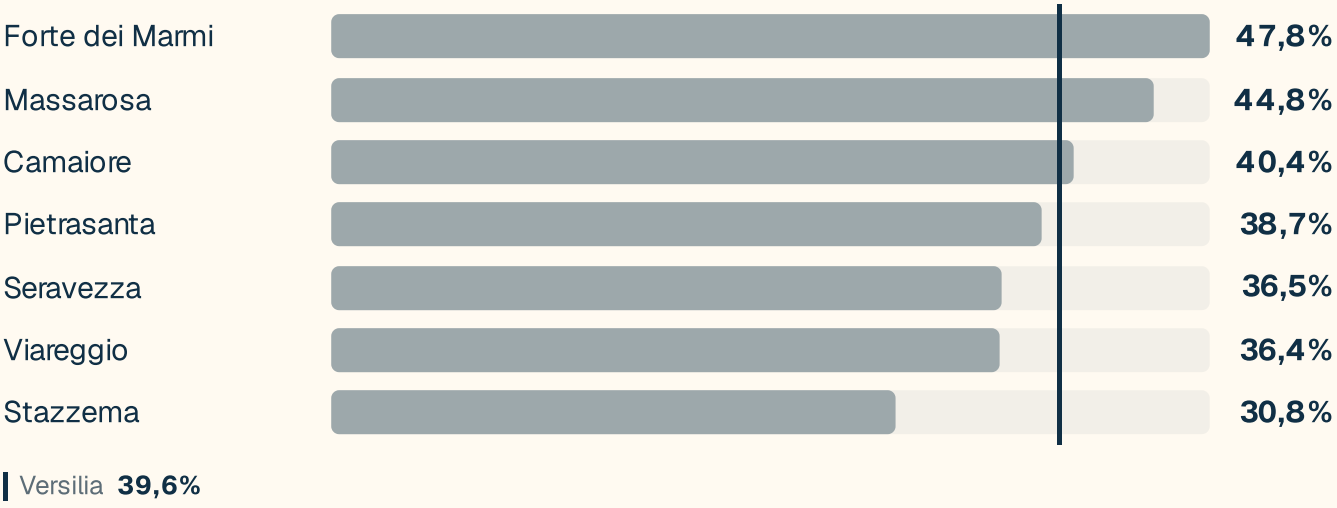
Dipendenti comunali ogni 1.000 abitanti

Dipendenti comunali ogni 1.000 abitanti · 2024



Dipendenti con 55 anni o più

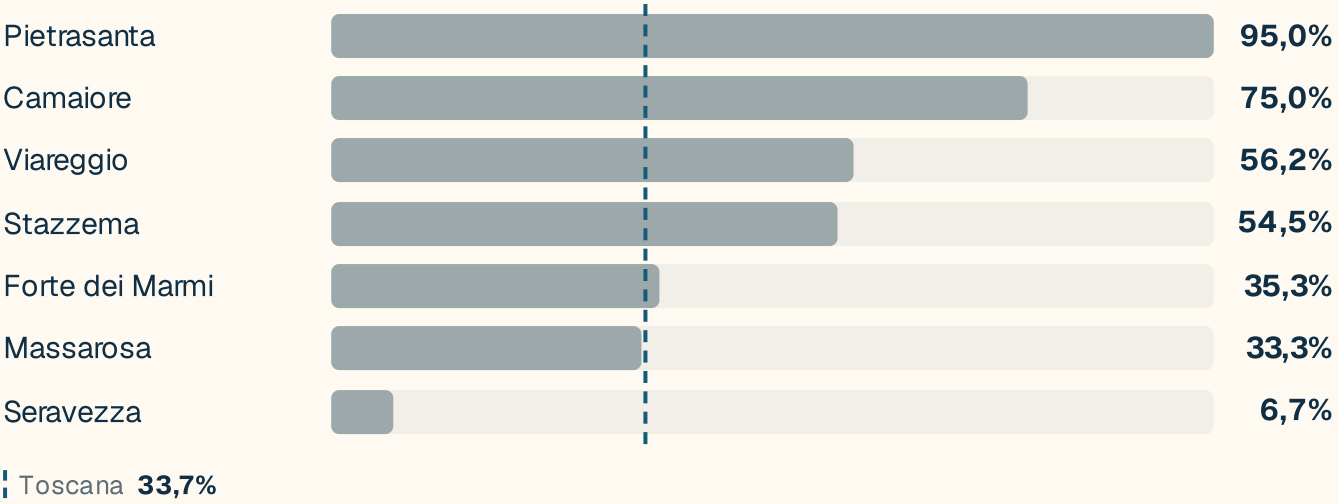
Dipendenti comunali con 55 anni o più, % · 2024



Secondo l'ultima rilevazione Istat (2022), i servizi che si possono chiedere e completare online andavano dal 6,7% di Seravezza al 95,0% di **Pietrasanta**; in Toscana la media era il 33,7%, e sotto questa media c'erano Massarosa e Seravezza.

Servizi comunali completamente online

Servizi comunali completamente online, % · 2022



PERCHÉ CONTA

Il personale serve a far funzionare uffici e servizi, ma molti Comuni ne affidano una parte ad aziende o unioni, e chi lavora lì non è contato. Un organico anziano annuncia pensionamenti e la necessità di nuove assunzioni. Il dato sui servizi online è di qualche anno fa e conta i servizi offerti, non quanti cittadini li usano.

Cosa non sappiamo

Alcune domande importanti sui conti dei Comuni non hanno ancora una risposta nei dati pubblici disponibili:

- Quanti cittadini usano ogni servizio e quanto costa ciascuna prestazione: i bilanci dicono quanto si spende, non per quante persone.
- Quanto i servizi sono di buona qualità: tempi di attesa, soddisfazione degli utenti, risultati.
- Di quante risorse avrebbe bisogno ogni Comune per i servizi essenziali (i fabbisogni standard).
- Quanto delle risorse disponibili è vincolato a scopi precisi e quanto può essere davvero speso liberamente.
- A che punto sono i cantieri finanziati: gli impegni non dicono quando un'opera sarà finita.
- Quanto pagano davvero le famiglie di tasse e tariffe comunali, tenendo conto di esenzioni e riduzioni.

Fonti e metodo

Tutti i numeri di questo dossier sono calcolati dall'Osservatorio sugli stessi dati pubblicati nelle schede del sito. I confronti con Toscana e Italia compaiono solo dove le misure sono confrontabili. Per la Versilia nel suo insieme si usano i totali dei sette Comuni, non la media dei loro valori.

Fonti e note sui dati

Ragioneria Generale dello Stato — Rendiconti dei Comuni (OpenBDAP)

Entrate correnti accertate per residente (2025); Entrate proprie sul totale delle entrate correnti, % (2025); Entrate correnti incassate sul totale accertato, % (2025); Spesa corrente impegnata per residente (2025); Spesa per diritti sociali e famiglie, per residente (2025); Spesa per istruzione e diritto allo studio, per residente (2025); Spesa per investimenti impegnata per residente (2025); Parte disponibile del risultato di amministrazione, per residente (2025); Spese rigide (personale, debito, disavanzo) sulle entrate correnti, % (2025); Spesa corrente pagata sul totale impegnato, % (2025); Debito per mutui e prestiti, per residente (2025); Interessi sul debito, % delle entrate correnti (2025)

Gli importi sono lordi: non tolgono i trasferimenti fra enti, quindi non vanno sommati fra loro.

I dati di bilancio descrivono i conti del Comune, non la qualità dei servizi né l'effetto delle politiche.

Gli importi sono nominali: non tengono conto dell'inflazione.

Le popolazioni confrontate devono essere distinte e verificate.

Un indicatore di bilancio non misura il risultato dei servizi.

Gli impegni di spesa includono parte corrente e investimenti: non misurano i servizi erogati.

Il valore ufficiale arrotondato è mantenuto, senza ponderazioni aggiunte.

Il debito di finanziamento non comprende tutti i debiti del Comune.

I dati sul debito provengono da un archivio diverso da quello del bilancio pubblicato in precedenza.

Dal 2019 i debiti del dissesto di Massarosa sono gestiti a parte, fuori dal bilancio ordinario.

I dati contabili o sui progetti non misurano l'effetto delle politiche.

SIOPE — Pagamenti dei Comuni (open data BDAP)

Pagamenti per investimenti, per residente (2025)

Sono pagamenti di cassa, inclusi quelli di anni precedenti: non coincidono con gli impegni di spesa.

Gli importi sono lordi: non tolgono i trasferimenti fra enti, quindi non vanno sommati fra loro.

I dati di bilancio descrivono i conti del Comune, non la qualità dei servizi né l'effetto delle politiche.

Gli importi sono nominali: non tengono conto dell'inflazione.

I valori per residente usano la popolazione dell'anno successivo.

Le popolazioni confrontate devono essere distinte e verificate.

Ministero dell'Economia e delle Finanze — Addizionale comunale all'IRPEF

Addizionale comunale IRPEF su un reddito imponibile di 30.000 € (2025)

La media delle tasse comunali dà lo stesso peso a ogni Comune.

L'addizionale IRPEF indicata è quella effettiva, non l'aliquota marginale.

Il totale IRPEF si riferisce a un reddito tipo di 20.000 euro.

La mancanza di un'esenzione nei dati non significa che non esistano esenzioni.

Le tasse comunali non misurano la qualità dei servizi né il peso sulle famiglie.

Per Seravezza il dato è confermato dal Comune, non dalla tabella del MEF.

È una fotografia del 2025, non un'indicazione fiscale attuale.

Le tariffe derivano da una copia normalizzata, non dai documenti originali.

Sono casi tipo standardizzati, non la bolletta di una famiglia né le entrate del Comune.

Ministero dell'Economia e delle Finanze — Delibere e tariffe TARI dei Comuni

TARI annua per una famiglia di 3 persone in 100 m² (2026)

La media delle tasse comunali dà lo stesso peso a ogni Comune.

Le tasse comunali non misurano la qualità dei servizi né il peso sulle famiglie.

È una fotografia del 2026, non un’indicazione fiscale personale.

Le tariffe derivano da una copia normalizzata, non dai documenti originali.

Sono casi tipo standardizzati, non la bolletta di una famiglia né le entrate del Comune.

Per Stazzema la TARI usa la base ufficiale, senza ricostruire parte fissa e variabile.

ISPRA — Catasto dei rifiuti: costi del servizio

Costo del servizio rifiuti per abitante (2024)

Il riferimento di costo deriva da un campione, non dal costo dell’intero territorio.

Il costo del servizio non è la tassa pagata dalle famiglie né la qualità del servizio.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull’amministrazione.

Ragioneria Generale dello Stato — Conto annuale del personale (open data BDAP)

Dipendenti comunali ogni 1.000 abitanti (2024); Dipendenti comunali con 55 anni o più, % (2024)

I dati sul personale (RGS) sono un’estrazione fissata a una data, non un aggiornamento in tempo reale.

L’ordine numerico non misura la qualità dell’amministrazione.

Servizi esternalizzati o gestiti in forma associata influenzano il numero di dipendenti.

I dipendenti sono a dicembre 2024, la popolazione a gennaio 2024.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull’amministrazione.

Le popolazioni confrontate devono essere distinte e verificate.

Le classi di età non indicano l’età media né la qualità del personale.

Regione Toscana — Indicatori comunali per le politiche locali (Istat, ICT nelle PA locali)

Servizi comunali completamente online, % (2022)

La continuità fra le edizioni regionali dei dati non è attestata.

Il riepilogo dei Comuni non è un dato ufficiale della Versilia.

Non si ricostruiscono conteggi o pesi di popolazione dai valori regionali.

L’elenco dei servizi online considerati è cambiato da 24 a 27: gli anni non sono omogenei.

Il dato si riferisce al 2022, anche se pubblicato nel 2024.

Sono disponibili solo i valori pubblicati, senza i conteggi di partenza.

Lo scostamento da Toscana o Italia non indica una priorità né un giudizio sull’amministrazione.